

---

# 评估和计划实施

负责任棕榈油供应链规划和实施。

---

棕榈油工具包  
简报01



第1.0版



这份由 Proforest 编写的棕榈油工具包是Good Growth Partnership负责任消费项目的一部分。在此感谢全球环境基金(GEF)通过世界自然基金会(WWF)对此项目的资助。此外，我们也感谢英国森林施政、市场与气候项目(FGMC)提供的配套资金。



## 棕榈油工具包简介

《负责任采购：棕榈油工具包》旨在支持企业负责任地采购棕榈油及其副产品和衍生品。该工具包适用于所有企业，包括所有消费国的精炼商、贸易商和制造商，尤其刚开始实施负责任采购的亚洲市场（例如中国和印度）。该指南对旨在解决棕榈供应链中关键的环境和社会问题（包括毁林、泥炭地开发和侵犯社会/人权问题）的各种倡议进行了清晰易懂的概述和梳理。

棕榈油工具包围绕企业负责任采购流程的五个关键要素而构建（图1），并分别将每个要素作为主题进行了简要说明：

- 要素1:评估和计划实施
- 要素2:理解供应链
- 要素3:纳入供应链内外各方参与
- 要素4:监测、验证和报告
- 要素5:监测出现的问题及相关反馈

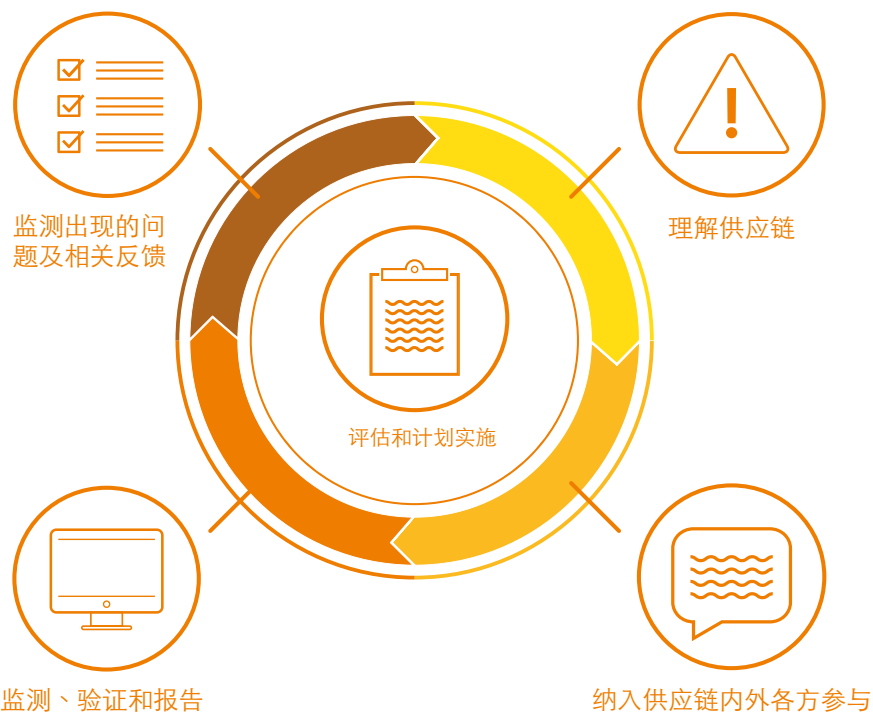


图1：  
负责任棕榈油采购五要素方法

## 为什么负责任的采购棕榈油至关重要？

随着人口增长，全球对植物油的需求持续上涨。到2050年，世界人口预计将达到100亿。如图2<sup>1</sup>所示，就所有植物油的最高产量而言，棕榈油是最能满足这一需求的油类。此外，数以百万计的人口依靠棕榈油养家糊口，商品生产对支持社区生计也至关重要。

当前，棕榈油是全球生产、消费和交易最多的植物油。需求增加导致不可持续的生产实践，造成大规模毁林、生物多样性丧失以及工人、当地社区和土著居民的权利受到侵犯，进而对其生计产生负面影响。因此，各方期望企业制定负责任采购承诺，并在整个供应链中执行这些承诺，改善生产实践并确保环境和社会得以保护。

本简报为企业如何制定负责任采购承诺，并通过具有时限的行动计划在整个供应链中执行这些承诺提供了指导。简报内容遵循农业商品负责任采购（ACRES）<sup>2</sup>方法，该方法概述了从理解和解决供应链内外问题的重要性，进而通过规模化和提升效率有效解决问题并取得积极影响。农业商品负责任采购方法由Proforest与致力于负责任采购的企业和合作伙伴在总结以往经验教训的基础上联合开发。

高效作物（油料世界，2016年）  
最高产量

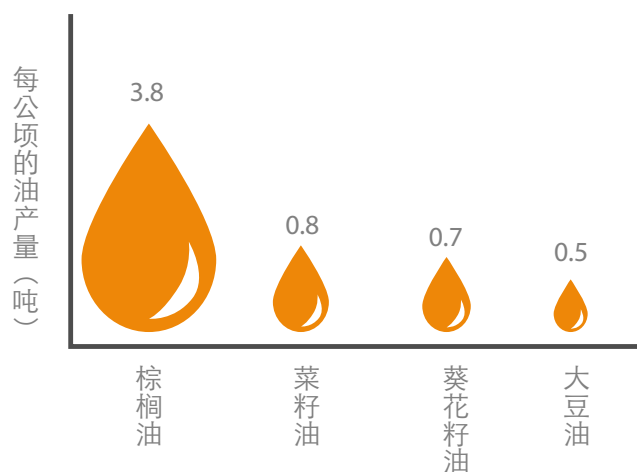


图2：  
不同类型植物油的产量

# 01 制定负责任采购承诺

企业应该制定涵盖棕榈油生产和采购相关环境和社会问题的综合性政策或一系列政策，例如森林政策、NDPE政策（零毁林、零泥炭地使用、零剥削）和人权政策。

Proforest已编制了“理解零毁林、零泥炭地使用、零剥削（NDPE）<sup>3</sup> 承诺”的信息说明，该说明为政策承诺的制定提供了参考信息。企业还可参考问责制框架倡议（AFi）<sup>4</sup>进一步获得“如何制定强有力的道德供应链政策”<sup>5</sup>的相关信息。

该政策应在企业或集团层面应用，并应涵盖企业的整个棕榈油供应链：包括合资企业在内的自身业务、所有直接和间接供应商以及所有采购源<sup>6</sup>。

最后，透明度和问责制是政策成功的关键。企业应公开这些政策，并由高级管理层代表签署认可。

## 什么是政策？

问责制框架倡议将政策定义为企业发表的一项公开声明，该声明明确说明企业在环境、社会、和/或治理管理或绩效方面拟采取的行动或达到的目的、标准或目标。

值得注意的是，许多企业的目的、标准和目标分别体现在具有时限的行动计划中，而政策则是企业自身及其期望供应商采取的做法和行动的公开声明，以期取得积极的成果。

## 什么是AFi？

问责制框架 倡议（AFi）<sup>4</sup>是一组用于履行企业的道德供应链承诺的通用定义、规范和准则。它支持重要的全球倡议和目标，包括《巴黎气候协定》、《纽约森林宣言》、联合国可持续发展目标以及针对景观恢复的《波恩挑战》。

## 1.1 零毁林、零泥炭地使用、零剥削（NDPE）简介

棕榈油行业制定的大多数可持续性政策通常都可称为NDPE政策，这些政策旨在解决棕榈油生产过程中的环境和社会问题。这些政策是履行《纽约森林宣言》<sup>7</sup>的结果。该宣言是一项自愿和不具约束力的国际宣言，旨在采取行动制止毁林。它于2014年9月在联合国气候峰会上首次得到全球引领企业、政府和民间社会组织的认可。

综合而言，NDPE政策应包括以下内容：

- **环境方面的承诺**，包括保护和禁止转化高碳储（HCS）<sup>8</sup> 森林、高保护价值（HCV）<sup>9</sup> 区域和泥炭地，无燃烧，现有泥炭地人工林的最佳管理方法以及减少温室气体排放。
- **社会/人权方面的承诺**，例如劳工权利，土著居民和当地社区的自由、事先和知情同意权利，性别平等以及维护环境和人权卫士的权利。该政策还应包括关于在棕榈油供应链中纳入小农户参与的承诺以及对改善生计的支持。人权承诺应与《国际人权法》和《联合国工商企业与人权指导原则》<sup>10</sup> 保持一致。

企业还应设置“零毁林”承诺的截止日期：即该日期之后不遵守零毁林承诺的给定区域或生产单位，不得向其采购<sup>11</sup>。例如，一家于2015年12月作出承诺的企业将承诺不采购2015年12月之后在毁林土地或转化土地上生产的任何棕榈油，除非供应商承诺进行补救、恢复或补偿已失去的土地。

建议该政策包含现行的关键术语定义。如存在，则应与公认的棕榈油行业标准和定义保持一致（例如，参考可持续棕榈油圆桌倡议组织（RSPO）<sup>12</sup> 或消费品论坛（CGF）<sup>13</sup> 相关文件），否则可使用问责制框架跨的横切定义<sup>14</sup>。

表1: NDPE承诺的积极影响

问题	背景	负面影响	NDPE承诺的积极影响
毁林	热带森林储存碳并拥有大量的生物多样性。热带森林受到森林风险商品的严重影响 <sup>15</sup> ，包括牛、大豆、棕榈油或木材及其衍生物和产品。这些造成了拉丁美洲和东南亚森林损失的60%以上。	<ul style="list-style-type: none"> <li>热带森林转化致使：</li> <li>树木、植被和生物多样性的丧失</li> <li>大气中的温室气体增加，从而改变气候</li> <li>水土流失、荒漠化、洪水导致农作物减产</li> <li>土著居民流离失所</li> </ul>	<p><b>零毁林旨在确保：</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>生物多样性保护</li> <li>碳储存</li> <li>流域保护</li> <li>保护依赖森林生存的居民的生计</li> </ul>
泥炭地开发	泥炭是具有累积有机层的土壤。泥炭地共计4亿公顷，占全球土地面积的3%，并存储全球30%的土壤碳。泥炭地的开发导致土壤中锁着的碳被释放，加速了气候变化。	<p>泥炭地向农业的转化导致：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>温室气体排放</li> <li>地面沉降和洪水</li> <li>水资源短缺</li> <li>生物多样性丧失</li> <li>当地社区的收入或福利损失</li> <li>火灾及相关烟霾</li> </ul>	<p><b>未经耕种的泥炭地区的零转换能确保生态系统的供应如下：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>水质</li> <li>碳储存</li> <li>防洪</li> <li>河流栖息地，如鱼</li> <li>当地社区的其他资源</li> </ol>
对工人、当地社区和土著居民权利的剥削	每年，数以百万计的工人、当地社区和土著居民受棕榈油生产的影响，往往导致滥用权利和对基本人权的不尊重。	<p>不尊重这些权利会导致：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>强迫搬迁</li> <li>侵犯土地权利</li> <li>丧失生计</li> <li>强迫劳工</li> <li>童工</li> <li>歧视和骚扰</li> <li>不公平的生活工资</li> </ul>	<p><b>零剥削可确保：</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>向土著居民和地方社区提供自由、事先和知情同意的决策权，以授予或拒绝同意影响其权利，土地，资源，领土，生计或粮食安全的拟议项目</li> <li>保护工作场所的基本人权，以防止发生强迫劳动，童工，歧视和许多其他侵犯人权的行为</li> <li>将小农户纳入供应链并改善生计</li> </ul>

## 1.2 报告和透明度

各类NDPE承诺驱使棕榈油生产和采购企业实施负责任和可持续的做法。这些承诺对透明度和公开披露问责制提出了要求。报告平台，例如环境、社会和治理（ESG）报告框架、全球报告倡议（GRI）<sup>16</sup>、全球环境信息研究中心（CDP）<sup>17</sup>、气候相关金融披露工作组（TCFD）和NDPE实施报告框架（NDPE-IRF）<sup>18</sup>以及自我报告机制均可为企业报告承诺兑现进度并提供支持。

RSPO要求其所有成员（无论认证或成员类别如何）均应提交《年度进展情况通报》（ACOP），以评估在生产、采购和支持可持续棕榈油消费方面的进展。

## 1.3 市场和行业趋势

采纳NDPE承诺正成为农业商品市场的一种规范，尤其是在棕榈油行业。正如热带森林联盟在其2018年度报告<sup>19</sup>中所报告的，2017年解决毁林问题的企业承诺总数增加到785个（见图3），而NDPE承诺涵盖了全球棕榈油和油棕仁总产量约65%的份额（见图4）。零毁林棕榈油承诺已达到一定规模，这向国际市场发出了强有力的信号。

承诺数量

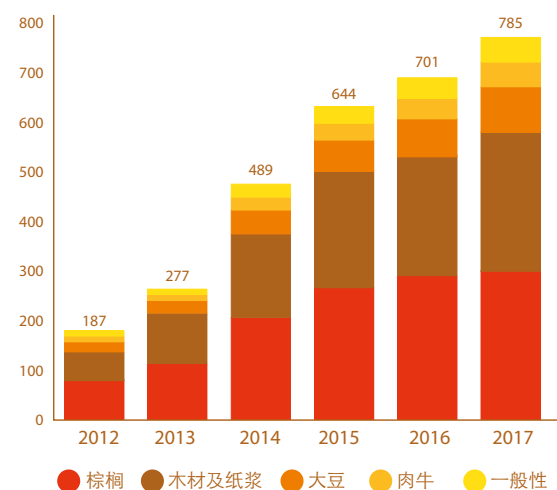


图3：  
2012-2017年不同部门的承诺数量

承诺涵盖的棕榈油占全球棕榈油市场的份额

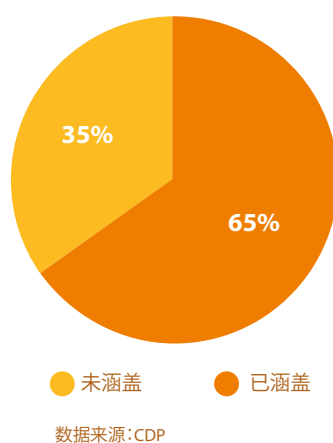


图4：  
承诺涵盖的棕榈油占全球棕榈油市场的份额

## 1.4 全球企业政策

全球制造商包括知名品牌的雀巢和百事可乐等，以及丰益国际（Wilmar）和嘉吉（Cargill）等跨国种植商都制定了NDPE承诺。这些企业制定的政策示例如下：

表2 生产和采购企业的NDPE政策示例

企业/集团	负责任生产/负责任采购政策
雀巢 <sup>20</sup>	<p>雀巢承诺到2020年使用100%负责任采购棕榈油。我们对棕榈油的特定类别要求要求我们的供应商从符合下列条件的来源采购棕榈油：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 遵守当地法律法规。</li> <li>• 2015年12月31日之后未进行天然林清理的区域。</li> <li>• 尊重当地和土著社区的自由、事先和知情同意的权利。</li> <li>• 保护高碳储（HCS）土地。</li> <li>• 保护泥炭地。</li> <li>• 遵守可持续棕榈油圆桌倡议组织（RSPO）的原则和标准（该组织是促进可持续棕榈油产品增长和使用的全行业认证机构）。</li> </ul>
百事可乐 <sup>21</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 百事可乐全球可持续棕榈油政策包括我们对零毁林、零泥炭地使用、零剥削土著居民、工人和当地社区权利的承诺（即，NDPE承诺）。</li> <li>• 它适用于我们在全球范围内使用的所有棕榈油和棕榈仁油，覆盖整个供应链，从直接供应商到集团层面的生产源，这意味着NDPE政策应用于整个运营活动和第三方供应链，而不仅限于销售给百事可乐的棕榈油。</li> </ul>
丰益国际有限公司 <sup>22</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 企业的NDPE政策结合了HCV-HCSA方法，更新的申诉程序（包括新的重新准入标准）、人权框架和《妇女宪章》。</li> <li>• 环境保管：管理气候变化风险、火灾监测和管理、废物管理、提高用水效率、保护水道、和优化化学品使用。</li> <li>• 拥护人民：人权、负责任就业、与社区合作。</li> <li>• 供应商监测和参与：供应商集团合规计划以及对第三方供应商的实地支持。</li> </ul>
嘉吉公司 <sup>23</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 嘉吉以经济、环境可持续和对社会负责的方式生产和采购棕榈油的承诺体现在“无毁林、无泥炭地开发、无剥削”的理念中。</li> <li>• 嘉吉致力于建立可追溯、透明和可持续的棕榈油供应链。</li> <li>• 保护高保护价值（HCV）区域、高碳储（HCS）森林和泥炭地（无论其深度如何）。</li> <li>• 尊重和维护工人、土著居民和当地社区的权利。</li> <li>• 帮助小农户成为成功的商人，通过负责任生产改善其生计，最大程度地提高产量并提升质量。</li> <li>• 通过报告可追溯性，基于时限的实施计划，解决申诉并实现第三方验证的政策合规性，维护高透明度标准。</li> </ul>



尽管棕榈油行业已做出披露、承诺并采取行动，但许多企业仍未在2020年实现其零毁林的承诺。尽管相对于其他具有森林风险的商品行业而言，棕榈油行业在这方面已较为领先，但整个供应链尚未充分执行政策和承诺。此外，大多数举措是由大型农业综合企业和综合公司或消费品制造商采取，而中型和较小规模的上游企业则缺乏采取这类行动的能力。

这意味着下游企业将需要与上游生产企业合作，宣传和执行其负责任采购政策，支持和鼓励可持续生产，从而扩大实现承诺的范围。

据了解并分析毁林风险的企业称，2019年CDP全球森林报告《金钱树》估计因毁林造成的潜在商业损失达304亿美元。这些损失包括运营和声誉风险，无法满足总部、市场和客户需求以及投资要求等。

相反，解决毁林问题所带来的商业机会包括：

- 提升品牌价值（价值138亿美元）
- 对可持续原料需求的不断增长（26亿美元）
- 研发和创新机会（25亿美元）

## 1.5 棕榈油倡议和认证体系

随着市场需求增长和这一趋势的发展，各方已制定了多种可持续棕榈油倡议和认证体系。从种植者到制造商，供应链各环节的参与方都采用了这类标准，以确保其运营活动符合相关标准和要求。这类举措还涉及利益相关方，例如政府、非政府组织（NGOs）和民间社会组织（CSO），以解决他们作为参与成员而受到影响的环境和社会问题。这些承诺推动了更好的生产实践和长期改进。

表3对现有的棕榈油倡议和认证体系进行了非详尽地概述。

可持续棕榈油圆桌倡议（RSPO）是最被广泛认可和接受的认证体系，该认证体系要求针对一系列标准、要求和准则展示其合规性。此外，一些国家也制定的国家计划，例如MSPO（马来西亚可持续棕榈油）和ISPO（印度尼西亚可持续棕榈油）。另外，诸如中国可持续棕榈油联盟（CSPOA）之类的行业举措也体现了各方在促进中国可持续棕榈油采购方面的共同努力，从而提升中国企业对采购经认证和可持续棕榈油产品的承诺。

表3:棕榈油倡议和认证体系

倡议和认证体系	详细内容
<p>可持续棕榈油圆桌</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 关于可持续棕榈油的全球性、多利益相关方倡议，成员来自许多生产或使用棕榈的国家的种植园公司、加工商和贸易商、消费品制造商和棕榈油产品零售商、金融机构、环境非政府组织和社会非政府组织等。</li> <li>• 2018年RSPO原则和标准》是公司生产和购买RSPO认证的可持续棕榈油（CSPO）所必须遵守的最新要求。</li> <li>• 如正确应用这些标准，可以帮助最大程度地减少棕榈油种植对棕榈油生产地区造成的环境和社区负面影响。</li> <li>• 在中国，RSPO帮助共同发起人并于2016年建立了RSPO中国可持续棕榈油供应链论坛。该论坛着重介绍诸如可持续棕榈油未来前景以及采购经认证的具有可持续来源的棕榈油的重要性等主题，展示了中国及国际企业和机构在推广经认证可持续棕榈油方面所开展的工作。</li> <li>• 合作，发起了市场上首个消费者运动——2020年的“了解你的棕榈油（#KnowYourPalm）”活动，旨在提高印度消费者对印度可持续棕榈油生产和消费重要性的认识。除此之外，RSPO在负责任商业中心（CRB）组办的2019年印度可持续发展标准会议上组织了第一届可持续棕榈油对话（SPOD）。这为思想领袖、专家、从业者和政策制定者就业务可持续性方面提供了多利益相关方观点和想法的交流机会。</li> </ul>
<p>中国可持续棕榈油联盟（CSPOA）</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 可持续棕榈油圆桌倡议组织（RSPO）、中国食品土畜进出口商会（CFNA）、和世界自然基金会（WWF）于2018年共同成立了中国可持续棕榈油联盟（CSPOA）。</li> <li>• 旨在通过棕榈油价值链中主要参与者（即AAK、Mingfai集团、火星、和欧莱雅）的共同承诺和积极行动，促进在中国棕榈油市场上更多地采用可持续棕榈油。</li> </ul>

### 非洲棕榈油倡议 (APOI)

- 非洲棕榈油倡议 (APOI) 是非洲各国政府、非洲非政府组织与私营企业之间的合作，来自政府、企业、民间社会以及土著和社区团体的利益相关方在国家和地区各级开展工作，以促进环境和社会可持续发展的棕榈油行业。
- 为实现这一目标，APOI旨在制定和实施负责任棕榈油开发的国家和地区原则，其中包括环境指标，如减少毁林、土地使用和温室气体排放；以及诸如土地权属和土著居民权利之类的社会指标。
- 非洲是中国政府“一带一路”倡议的合作伙伴。

### 马来西亚可持续棕榈油 (MSPO)

- MSPO是马来西亚的一项国家体系，涉及油棕种植园、独立和有组织的小农户以及棕榈油加工设施。马来西亚是世界第二大棕榈油生产国，因此MSPO是一项具有重要意义的认证体系。
- MSPO认证对马来西亚所有棕榈油生产商是强制性的。
- 在2019年，马来西亚棕榈油认证委员会 (MPOCC) 与中国绿色食品发展中心签署了谅解备忘录 (MoU)，以相互认可“中国绿色食品”和MSPO认证。希望这项合作将增强中国消费者对棕榈油行业在可持续性承诺方面的了解，并使马来西亚可持续棕榈油成为其首选。

### 印度尼西亚可持续棕榈油 (ISPO)

- ISPO是印度尼西亚政府通过的一项政策，旨在提高印尼棕榈油在全球市场上的竞争力，其目标是减少温室气体排放和解决环境问题。
- ISPO认证对于印尼棕榈油生产商是强制性的。

## 02 制定实施战略

供应链往往异常复杂，涉及多个中间机构，并最终涉及数百万个生产者。在供应链不同阶段运营的企业类型也各异，其相关性和参与度水平也各不相同。因此，企业需要通过多种方法相结合的方式来进行履行其承诺。

企业应制定战略以解决其自身供应链内外的环境和社会问题，然后告知企业在景观和/或行业计划中与供应商的互动水平（简报03：**纳入供应链内外各方参与**）。该策略应根据企业供应基地中的社会和环境风险，可追踪性水平和相称性（即企业规模、在供应链中的位置、影响力、采购量、森林足迹和可用资源）来考虑并确定行动的优先级。应该使用清晰、适当的方法来制定此策略，从而充分证明企业选择的参与水平。图5对企业可采取的不同措施来有效地履行其承诺进行了可视化的说明。



图5: 供应链内外可采取的行动的可视化说明，以有效地执行负责任采购承诺并最大程度地发挥其积极影响（来源：“农业商品负责任采购（ACRES）”）<sup>2</sup>

在考虑以下因素的情况下，企业可对拟采取的行动进行优先分级以开展自身供应链内的工作：

- 供应链风险——企业可在高风险国家或地区开始实施其政策，然后扩展到其他采购区域。可通过绘制和评估供应链风险来识别高风险区域在（简报02：了解供应链）中有所介绍。
- 影响力——承诺实施之初，企业可以先与直接供应商合作，然后逐渐扩大范围将间接供应商纳入其中。
- 棕榈油足迹——下游企业还可以决定在棕榈足迹更大的业务部门中履行其承诺，在该业务部门中使用更多的棕榈产品，然后再转移到其他业务部门。

许多问题具有复杂的根本原因，并且只能通过包括供应链企业在内的不同利益相关方之间的协作来解决。因此，建议企业通过参与行业和/或景观层面的举措在自身供应链之外开展工作。企业可根据自己的承诺、资源和影响力来决定相关方法的组合。在简报03中进一步对供应商参与进行了详细介绍。

表4：企业供应链之外实施承诺的景观层面和行业举措

倡议	详细说明
景观层面	需要在生产商品的地方调整干预措施并积极开展合作，导致人们越来越关注景观层面或管辖权范围内的举措。管辖权范围内的举措将涉及多个利益相关方，包括管辖政府、民间社会、企业联盟或个人参与者。在这些举措中，企业可以与其他利益相关方合作，以识别并解决特定地方的问题，例如毁林或纳入小农户参与。希望这将加强景观治理，使生产商品的生产景观能够在一定规模上实现承诺，而不会在其他地方造成问题，同时还能通过在当地分享价值、加强农村生计和保护自然资本而产生积极影响。
行业	除在特定景观层面开展工作外，企业开展行业间的合作也很重要，既要解决系统性问题，又要通过改变整个行业对“一切照旧”的看法来支持长期转型。 尽管这不是认证的特定目标，但在过去十年中，运行认证体系的机构通常为供应链参与者与其他利益相关方之间的部门间讨论提供平台。诸如可持续棕榈油圆桌倡议（RSPO）、棕榈油协作工作组（POCG）、消费品论坛（CGF）、热带森林联盟（TFA）、世界可持续发展工商理事会（WBCSD）等其他举措将企业聚集在一起，共同致力于解决具体问题。

## 03 制定实施计划

企业应将实施策略正规化，形成书面的计划，阐明企业在给定时限内拟采取的关键行动，从而确保正采购和/或加工的棕榈油100%符合政策要求和承诺。制定和实施此计划对企业至关重要，归因于如下两个因素：

1. 确定并关注在规定时间内实现预期目标和影响所需采取的行动。
2. 向买家和其他利益相关方展示企业对可持续棕榈油的严肃态度，并提供何时才能实现这一目标的指示性说明。

一份良好的实施计划需包括：

- 有力的目标，即SMART（具体、可衡量、可实现、相关且有时限），可以用作监测和报告框架的基本构架。目标应具有清晰的关键绩效指标（KPI），以便进行报告和监测。
- 必须采取什么(what)行动[活动]，谁(who)负责交付[资源]和可交付成果的时间(when)[时间表]的明确定义。

### 3.1 定义主要活动（什么）

具有时限的实施计划应包括拟在供应链内外所采取的行动，以解决和减缓棕榈油生产所带来的负面影响并取得积极成果。应基于通过对供应基地初步评估所确定的风险级别来确定行动优先级。

- **供应链内采取的行为**——与企业直接采购数量及其供应商的绩效有关。相关行动可包括以下内容<sup>24</sup>：
  - 采购经认证可持续棕榈油，例如经RSPO认证的棕榈油。请注意，根据《RSPO共同责任》要求，从事零售、消费品制造、加工和贸易活动的RSPO会员有义务增加其按规定的年度摄取百分比目标采购的认证产品的数量。
  - 为采购棕榈油和供应商设定最低标准（例如，通过合同条款和供应商行为准则提出NDPE要求）。
  - 为选择和确定新供应商开发尽职调查系统和筛选标准。
  - 评估直接供应商的绩效及其暴露给企业的风险——例如，供应商是否具备政策？他们是否致力于可持续发展？它们是否从高毁林或人权侵犯风险的地区采购？它们是否具备自己的供应商监测或尽职调查系统？
  - 制定供应商参与和监测程序，概述企业希望解决问题及其范围，并明确供应商必须遵守的标准。
  - 通过能力建设、分担责任和共同资助活动（包括与小农户合作）来支持供应商，并为推动改进提供激励措施。

- 建立机制以捕获和监测供应链中所有违反政策和侵犯人权的情况，并制定解决这些问题的程序——通常通过申诉机制来实现。
- 开发监测和报告系统以衡量进展。
- **供应链以外采取的行动**——与生产棕榈油的地方以及该行业内的系统性问题有关。行动可包括：
  - 在企业采购棕榈油原产地的**景观层面、管辖区和地区参与和/或支持**旨在解决可持续性问题的（例如毁林、停止使用童工、完善土地权属）的举措和项目。例如，在印度尼西亚廖内省的由企业联盟主导的锡克（Siak）和佩拉拉万（Pelalawan）景观项目（SPLP）<sup>25</sup>，旨在通过与当地政府和利益相关方的合作，使得棕榈油生产对森林和人产生积极影响。
  - 参与**棕榈油行业的部门讨论和举措**，以挑战与棕榈油生产相关的系统性问题，例如毁林；这涉及与同行企业、认证体系和供应商的合作（例如，通过棕榈油协作工作组（Palm Oil Collaboration Group）<sup>26</sup>。
  - 有关景观层面和行业间合作的更多指导信息，请参阅AFi的《通过协作兑现承诺的操作指南》<sup>27</sup>。

企业应定期审查计划的实施方式，并评估设定的行动和时间表是否有效及是否取得了预期的成果。如发现某些措施无效，则应修订并更新具有时限的实施计划。该计划应符合行业标准（例如AFi、《联合国工商企业与人权指导原则》、CDP、CGF）和新兴的可持续性问题。

表5为企业可在实施计划中包括的目的、目标和活动示例。

**表5:定义企业主要活动目的、目标和活动的示例**

目的	目标示例	活动示例
所采购的棕榈油应无毁林、无泥炭地转化和无剥削	到2022年，100%采购的棕榈油来自无毁林和泥炭地转化的地区	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 定义“零毁林、零泥炭地转化”的含义</li> <li>• 定义“剥削”的含义</li> </ul>
	到2025年，100%采购的棕榈油不涉及任何剥削	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 根据这些要求制定负责任采购政策</li> <li>• 对企业关键人员进行负责任采购政策的内部培训</li> <li>• 发布具有里程碑意义的政策</li> </ul>
棕榈油供应商遵守NDPE要求和负责任采购政策承诺	发布负责任采购政策	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 制定将政策部署到供应商的程序：行为准则、采购合同等</li> </ul>
	到2020年，制定具有优先级的供应商参与计划	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 供应链映射，以识别关键供应商——数量、风险</li> </ul>
	到2022年，将直接供应商100%的实施该政策	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 根据这些指标评估供应商的绩效</li> <li>• 确定优先参与实施和评估的供应商</li> </ul>
	到2025年，所有间接供应商100%的实施该政策。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 制定供应商参与计划</li> </ul>

## 3.2 分配资源（谁）

具时限的实施计划应阐明企业哪些个人将负责执行计划的不同活动。这样可以确保企业内部问责制，并公开信息。实施不仅是可持续发展团队的责任；所有相关的部门，包括采购、销售和宣传部门，均需承担责任。例如，纳入负责管理供应商关系和选择新供应商的采购团队参与就至关重要。

制定资源计划以支持政策承诺的实施，企业应：

- 指定负责人或主导团队负责计划实施、团队协调、监控和报告工作。这可由可持续发展部门承担。
- 确保将负责任采购目标整合到更广泛的商业采购策略中。在某些情况下，有必要将计划中设定的目标与相关员工个人绩效挂钩，以确保其所有权。
- 从一开始就让负责实施的团队参与其中，在确定里程碑和具体行动内容时要求其提供支持。
- 通过认识提升和能力建设活动，加强相关团队执行企业可持续发展承诺和计划的能力建设，并确保就对外宣传内容达成共识且保持一致性。

## 3.3 实施时间表（何时）

应该为行动计划的每项活动设定一个时间表，以有效衡量和报告兑现承诺的进展情况。设置与企业战略一致的具有现实意义的时间表非常重要。

另外，在设定具有时限的目标（例如承诺结束毁林）方面，问责制框架倡议（AFi）提供了以下指导：

- 与制止毁林和土地转化有关的目标规定了在可行的情况下尽快实现的承诺，同时也认识到不同执行能力并强调包容性（尤其是小农户）对于实现规模化和确保持久变化的重要性。企业的目标应参照并与适用的更广泛的目的或目标保持一致，例如《纽约森林宣言》或现行的行业范围内的承诺，以较早者为准。
- 与人权相关的企业承诺规定了具有时限的实施、监测和核查里程碑，并认识到企业具备完全的义务，始终尊重人权。
- 如果在不同的产品组、业务部门或供应商层级（例如，直接和间接）之间分阶段实施，则为每个部门指定一个具有时限的实施时间表。此排序优先考虑潜在环境和社会不利影响最严重的区域。

## 3.4 报告和宣传

建议企业发布具有时限的棕榈油实施计划，以展示透明度。企业可准备两个版本：一个用于对外分享，一个内部使用，包含有关资源和责任的更多详细信息。无论是否对外公布具有时限的实施计划，所有企业都应定期报告其在实施该计划和兑现其政策承诺方面的进展。这包括报告计划中关键绩效指标（KPI）。公共宣传可通过进展报告、年度可持续发展报告和企业战略组合来实现。**简报04：监测、验证和报告**将进一步对这些程序进行详细说明。



## 了解更多并帮助我们改善

预知详情，请参考以下网址 [www.palmoiltoolkit.net](http://www.palmoiltoolkit.net)

欢迎您与我们分享您的看法，以帮助我们改进本简报（发邮件至 [palmoiltoolkit@proforest.net](mailto:palmoiltoolkit@proforest.net)）。

## 致谢

Proforest 借此感谢以下人员和机构对编制本文件的支持：

Caroline Xu, Annie Li, Bob Norman, and Caroline Westerik–Sikking (AAK)

林夏凝 Charlene Lin (Mars)

彭薇 Wei Peng (COFCO International)

曾文洁 Wenjie Zeng (WWF China)

方立锋 LiFeng Fang (CDP China)

## 参考文献

- 1 欧洲棕榈油联盟网站。链接: <https://palmoilalliance.eu/facts-on-palm-oil/>
- 2 Proforest, 2019年。负责任采购和生产简报: 农业商品负责任采购 (ACRES)。链接: [https://www.proforest.net/fileadmin/uploads/proforest/Documents/Publications/bn13\\_rsbm\\_may30.pdf](https://www.proforest.net/fileadmin/uploads/proforest/Documents/Publications/bn13_rsbm_may30.pdf)
- 3 Proforest, 2020年。信息说明04: 了解无毁林、无泥炭地使用和无剥削 (NDPE) 承诺。链接: <https://www.proforest.net/resources/publications/04-understanding-commitments-to-no-deforestation-no-peat-and-no-exploitation-ndpe-13417/>
- 4 问责制框架倡议网站。链接: <https://accountability-framework.org/>
- 5 问责制框架倡议, 2020年。如何制定强有力的道德供应链政策。链接: <https://accountability-framework.org/how-to-use-it/resources-library/how-to-write-a-strong-ethical-supply-chain-policy/>
- 6 问责制框架倡议, 2019年。核心原则。链接: [https://accountability-framework.org/wp-content/uploads/2019/06/Accountability\\_Framework\\_Core\\_Principles.pdf](https://accountability-framework.org/wp-content/uploads/2019/06/Accountability_Framework_Core_Principles.pdf)
- 7 《纽约森林宣言》网站。链接: [https://forestdeclaration.org/about#:~:text=The%20New%20York%20Declaration%20on%20Forests%20\(NYDF\)%20is%20a%20voluntary,Climate%20Summit%20in%20September%202014.](https://forestdeclaration.org/about#:~:text=The%20New%20York%20Declaration%20on%20Forests%20(NYDF)%20is%20a%20voluntary,Climate%20Summit%20in%20September%202014.)
- 8 高碳储方法网站。链接: <http://highcarbonstock.org/the-high-carbon-stock-approach/>
- 9 高碳储资源网络, 2018年。识别高碳储的常规指导。链接: <https://hcvnetwork.org/library/common-guidance-for-the-identification-of-high-conservation-values/>
- 10 联合国, 2011年。《工商企业与人权指导原则》。链接: [https://www.ohchr.org/documents/publications/guidingprinciplesbusinessshr\\_en.pdf](https://www.ohchr.org/documents/publications/guidingprinciplesbusinessshr_en.pdf)
- 11 源自问责制框架的定义。链接: <https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/Definitions-2020-5.pdf>
- 12 可持续棕榈油圆桌网站。链接: <https://rspo.org/>

- 13 消费品论坛网站。链接：<https://www.theconsumergoodsforum.com/what-we-do/establish-coalitions-of-action/>
- 14 问责制框架倡议，2019年。术语及定义。链接：<https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/Definitions-2020-5.pdf>
- 15 全球林冠项目（GCP）将森林风险商品（FRC）定义为“源自热带森林生态系统的在全球范围内贸易的商品和原材料，它们直接来自森林区域或先前被森林覆盖的区域，其采掘或生产显著造成了全球热带森林砍伐和退化”。
- 16 全球报告倡议组织网站。链接：<https://www.globalreporting.org/standards/>
- 17 全球环境信息研究中心（CDP）网站。链接：<https://www.cdp.net/en/>
- 18 NDPE实施报告框架网站。链接：<https://ndpe-irf.net/>
- 19 热带森林联盟，2018年。朝着2020年冲刺：热带森林联盟2020发布的2018年度报告。链接：[https://www.tropicalforestalliance.org/assets/Uploads/Sprint\\_to\\_2020\\_Annual-Report-2018.pdf](https://www.tropicalforestalliance.org/assets/Uploads/Sprint_to_2020_Annual-Report-2018.pdf)
- 20 雀巢（负责任采购——棕榈油）网站。链接：<https://www.nestle.com/csv/raw-materials/palm-oil>
- 21 百事可乐，2020年。可持续棕榈油全球政策。链接：<https://www.pepsico.com/docs/album/esg-topics-policies/global-policy-for-sustainable-palm-oil.pdf>
- 22 丰益国际有限公司，2019年。无毁林无泥炭地使用，无剥削政策。链接：[https://www.wilmar-international.com/docs/default-source/default-document-library/sustainability/policies/wilmar-ndpe-policy---2019.pdf?sfvrsn=7870af13\\_2](https://www.wilmar-international.com/docs/default-source/default-document-library/sustainability/policies/wilmar-ndpe-policy---2019.pdf?sfvrsn=7870af13_2)
- 23 嘉吉公司，2019年。嘉吉可持续棕榈油政策。链接：<https://www.cargill.com/doc/1432076149492/palm-oil-policy-statement-pdf.pdf>
- 24 查阅AFI发布的《供应链管理操作指南》获得更多有关供应链行动的详细信息和指导。链接：[https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/OG\\_Supply\\_Chain\\_Management-2020-5.pdf](https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/OG_Supply_Chain_Management-2020-5.pdf)
- 25 锡克（Siak）和佩拉拉万（Pelalawan）景观项目网站。链接：<https://www.siakpelalawan.net/>
- 26 棕榈油协作组网站。链接：<https://palmoilcollaborationgroup.net/>
- 27 问责制框架倡议，2020年。《通过协作兑现承诺的操作指南》。链接：[https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/OG\\_Achieving\\_Commitments\\_Through\\_Collaboration-2020-5.pdf](https://s30882.pcdn.co/wp-content/uploads/2020/09/OG_Achieving_Commitments_Through_Collaboration-2020-5.pdf)



这份文件是由Proforest编写，并已获得Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License的许可。若查阅本许可证，请浏览<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>