

评估和计划棕榈油采购承诺的实施



《棕榈油工具包》旨在为企业负责任地采购棕榈油提供支持，重点介绍了在棕榈油生产和贸易过程中避免毁林、泥炭地被转换和侵犯基本权利行为的各类工具和举措。本文件总结了具时限实施计划相关的要点，基于简报的内容。

什么是具时限的实施计划，为什么它对于棕榈油采购至关重要？

具时限的实施计划规定了企业在给定的时间段内拟定采取的行动，以确保其在棕榈油采购过程中履行负责任采购承诺。制定此计划对于企业来说至关重要，因为它让企业：

1. 清楚了解其必须开展的工作，以履行承诺
2. 向买家和其他利益相关方传递一个信号：即企业对于可持续棕榈油的认真态度，并指明何时实现这一目标。

01 制定负责任采购承诺

为了实施具时限的负责任采购计划，企业应制定一份全面综合的政策或一套政策，涵盖棕榈油生产和采购过程的环境和社会问题，包括森林政策、NDPE 政策（零毁林，零泥炭地开发，零剥削）或/和基本权利政策。

什么是政策？

问责制框架倡议将政策定义为企业发表的一项公开声明，该声明明确说明企业在环境、社会、和/或治理管理或绩效方面拟采取的行动或达到的目的、标准或目标。

值得注意的是，许多企业的目的、标准和目标分别体现在具有时限的行动计划中，而政策则是企业自身及其期望供应商采取的做法和行动的公开声明，以期取得积极的成果。

什么是AFi？

问责制框架倡议 (AFi) 是一组用于履行企业的道德供应链承诺的通用定义、规范和准则。它支持重要的全球倡议和目标，包括《巴黎气候协定》、《纽约森林宣言》、联合国可持续发展目标以及针对景观恢复的《波恩挑战》。

零毁林，零泥炭地开发和零剥削 (NDPE)

棕榈油部门制定的大多数可持续性政策通常都可称为NDPE政策，这些政策旨在解决棕榈油生产过程中的环境和社会问题。该政策应在企业或集团层面实施，并应涵盖企业的整个棕榈油供应链，包括：企业自身运营活动、合资企业、所有直接和间接供应商以及所有采购来源地。

NDPE政策应包括以下内容：

- 环境方面的承诺，包括保护和禁止转换高碳储 (HCS) 森林、高保护价值 (HCV) 区域和泥炭地，无燃烧，现有泥炭地的最佳管理方法以及减少温室气体排放。
- 基本权利方面的承诺，例如劳工权利，土著居民和当地社区的自由、事先和知情同意 (FPIC) 权利，性别平等，维护环境和人权卫士的权利，以及在棕榈油供应链中纳入小农户参与。基本权利承诺应与《国际人权法》和《联合国工商企业与人权指导原则》保持一致。

Proforest制定了一份关于“理解零毁林，零泥炭地开发和零剥削(NDPE)承诺” (“**Understanding commitments to No Deforestation, No Peat and No Exploitation (NDPE)**”) 的信息说明，为政策承诺的制定提供了参考信息。此外，企业还可以参考[问责制框架倡议 \(AFi\)](#) 以进一步参考“如何制定强有力的道德合规的供应链政策”。

主要的棕榈油倡议和认证体系

随着市场需求和趋势的不断增长，各种可持续棕榈油倡议和认证体系应运而生，包括：

可持续棕榈油倡议	摘要
可持续棕榈油圆桌 (RSPO)	RSPO是一项全球性的多利益相关方倡议，是最广为认可并接受的认证体系，参与方需证明其符合一系列标准、要求和准则。
中国可持续棕榈油联盟 (CSPOA)	可持续棕榈油圆 (RSPO)、中国食品土畜进出口商会 (CFNA) 和世界自然基金会 (WWF) 于2018年共同成立了中国可持续棕榈油联盟 (CSPOA)。它旨在通过共同承诺和积极行动，在中国棕榈油市场促进可持续棕榈油的使用。
非洲棕榈油倡议 (APOI)	APOI是非洲各国政府、非洲非政府组织和私营企业之间的合作，以促进环境和社会可持续发展的棕榈油行业。
马来西亚可持续棕榈油 (MSPO)	MSPO是马来西亚的一项国家认证体系，涉及油棕种植园、独立和有组织的小农户以及棕榈油加工设施。MSPO认证对马来西亚（全球第二大棕榈油生产国）所有棕榈油生产商是强制性的。
印度尼西亚可持续棕榈油 (ISPO)	ISPO是印度尼西亚政府通过的一项政策，旨在提高印尼棕榈油在全球市场上的竞争力，并减少温室气体排放和解决环境问题。ISPO对于印尼棕榈油生产商是强制性的。
棕榈油协作工作组 (POCG)	POCG汇集了来自棕榈油供应链各个阶段的企业，以加速有效实施NDPE承诺。它使企业能够在关键问题上统一思想并确定协作行动的领域。目前POCG共有四个工作组：NDPE实施报告框架 (IRF)、社会问题、超越特许经营权的生产和保护 (PPBC) 以及独立验证。
消费品论坛行动联盟 (CGF CoA)	一群制造和零售企业致力于高效、快速地朝着森林资源的积极未来迈进，共同协作以产生积极影响。这些企业需要制定包含行动和关键绩效指标 (KPI) 的路线图，以兑现承诺。它与热带森林联盟 (TFA) 在景观层面进行协作。

报告和透明度

各类的NDPE承诺驱使棕榈油生产和采购企业实施负责任和可持续的做法。这促使企业对这些承诺以透明和问责的方式进行公开披露。其中一些的报告平台包括环境、社会 and 治理 (ESG) 报告框架、全球报告倡议 (GRI)、全球环境信息研究中心 (CDP)、气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 和NDPE实施报告框架 (NDPE-IRF) 以及自我报告机制均可为企业报告承诺兑现进度提供支持。例如，RSPO要求其所有成员（无论认证或任何成员类别）提交《年度进展情况通报》(ACOP)，以评估企业在生产、采购和支持可持续棕榈油消费方面的进展。

02

制定实施战略

供应链往往异常复杂，涉及多个中间机构，牵连数百万个生产者。企业需制定一项战略以解决不同规模和层面的环境和社会问题。

在企业自身供应链中，企业必须考虑以下要素：

- **供应链风险**——可通过绘制和评估供应链风险来识别高风险地区 ([简报02A](#))。
- **影响力**——在承诺实施之初，企业可先与直接供应商合作，逐渐扩大范围将间接供应商纳入其中。
- **棕榈油足迹**——下游企业还可以决定在棕榈油足迹更大的业务部门（使用更多棕榈油的产品）中履行承诺，然后移至其他业务部门。

在供应链之外，企业可在景观和/或行业举措层面通过协作并纳入供应商参与 ([简报03](#)) 来解决系统性的复杂问题。

03 制定实施计划

为了制定一致且系统性的实施计划，采购棕榈油产品的企业应决定：

- 必须采取什么行动（活动），
- 谁负责交付（资源），
- 何时可交付成果（时间表）。

企业应设定强而有力的目标，即SMART（具体、可衡量、可实现、相关且有时限），可用作监测和报告框架的基本结构。目标应具有清晰的关键绩效指标（KPI），以便进行报告和监测。

定义主要活动（什么）

供应链内采取的行动 ——与企业直接采购数量及其供应商绩效有关。这些行动可包括如下内容：

- 为采购棕榈油和供应商设定最低标准（如NDPE要求）。
- 为供应商参与和监测建立尽职调查系统和程序。
- 评估直接供应商绩效及其业务面临的风险。
- 为供应商通过能力建设、责任分担和在生产基地共同资助项目等取得进展提供支持。
- 制定明确的申诉程序和机制，管理和补救对社会和环境的违规行为；
- 制定监测和报告系统以衡量进展。

供应链以外采取的行动 ——与棕榈油生产地和部门内的系统性问题有关。这些行动可包括如下内容：

- 在景观、管辖区和企业采购棕榈油的地区参与和/或支持旨在解决可持续发展问题的举措和项目；
- 参与棕榈油行业的讨论和举措，以挑战与棕榈油生产相关的系统性问题。

资源分配（谁）

具时限的实施计划应涵盖企业内由谁负责开展不同的活动以及如何分配资源。企业必须：

- 制定负责人或负责协调的团队；
- 确保将负责任棕榈油采购目标纳入更广泛的企业采购战略；
- 识别将参与实施的团队并从一开始就纳入他们参与其中；
- 通过提升认识和能力建设活动赋予相关团队的权力；
- 确定是否需要外部合作伙伴来支持实施以及预计供应商何时采取行动。

实施时间表（何时）

实施计划应包括明确的目标和有利的里程碑。里程碑需要是SMART的（即具体、可衡量、可实现、相关且具时限）并且包含明确的行动或与之相关的关键绩效指标（KPI）。

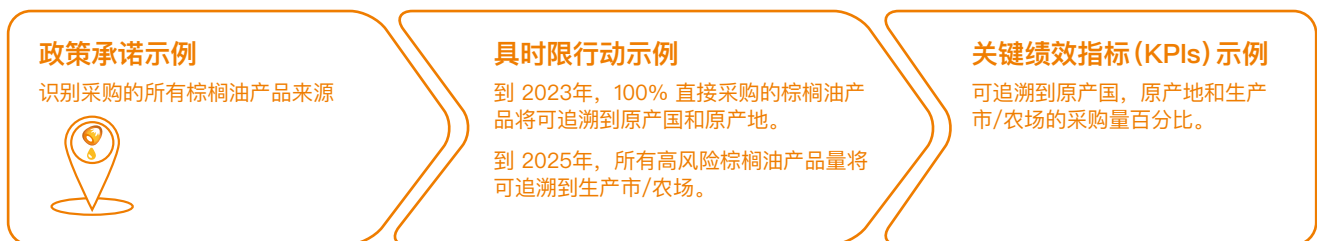


图1.具时限的行动和与之相关KPIs的目标示例。

报告和宣传

建议企业发布具有时限的棕榈油实施计划，以展示其透明度。企业可准备两个版本：另一个供用于对外分享，一个内部使用，包含更多的详细信息。无论是否对外公布具有时限的实施计划，所有企业都应定期报告其在实施该计划和兑现其政策承诺方面的进展。这包括报告计划中的关键绩效指标（KPI）。公共宣传可通过进展报告、年度可持续发展报告和企业战略组合来实现。[简报04](#)将进一步对这些程序进行详细说明。

了解更多并帮助我们改善

更多信息，请查阅此网站www.palmoiltoolkit.net中的简报全文。

欢迎您与我们分享您的看法，以帮助我们改进本摘要（发邮件至palmoiltoolkit@proforest.net）

这份由 Proforest 编写的棕榈油工具包是Good Growth Partnership负责任消费项目的一部分。在此感谢全球环境基金(GEF)通过世界自然基金会(WWF)对此项目的资助。此外，我们也感谢英国森林施政、市场与气候项目 (FGMC)提供的配套资金。



GOOD
GROWTH
PARTNERSHIP



proforest



这份文件是由Proforest编写，并已获得Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License的许可。若查阅本许可证，请浏览<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>