

纳入供应链内外各方参与

《棕榈油工具包》旨在为企业负责任地采购棕榈油提供支持，重点介绍了在棕榈油生产和贸易过程中避免毁林、泥炭地开发和侵犯基本权利行为的各类工具和举措。本简报解释了如何应用简报01 (图1) 中介绍的农业商品负责任采购 (ACRES) 方法纳入供应商参与并采取行动，以实现可持续采购。

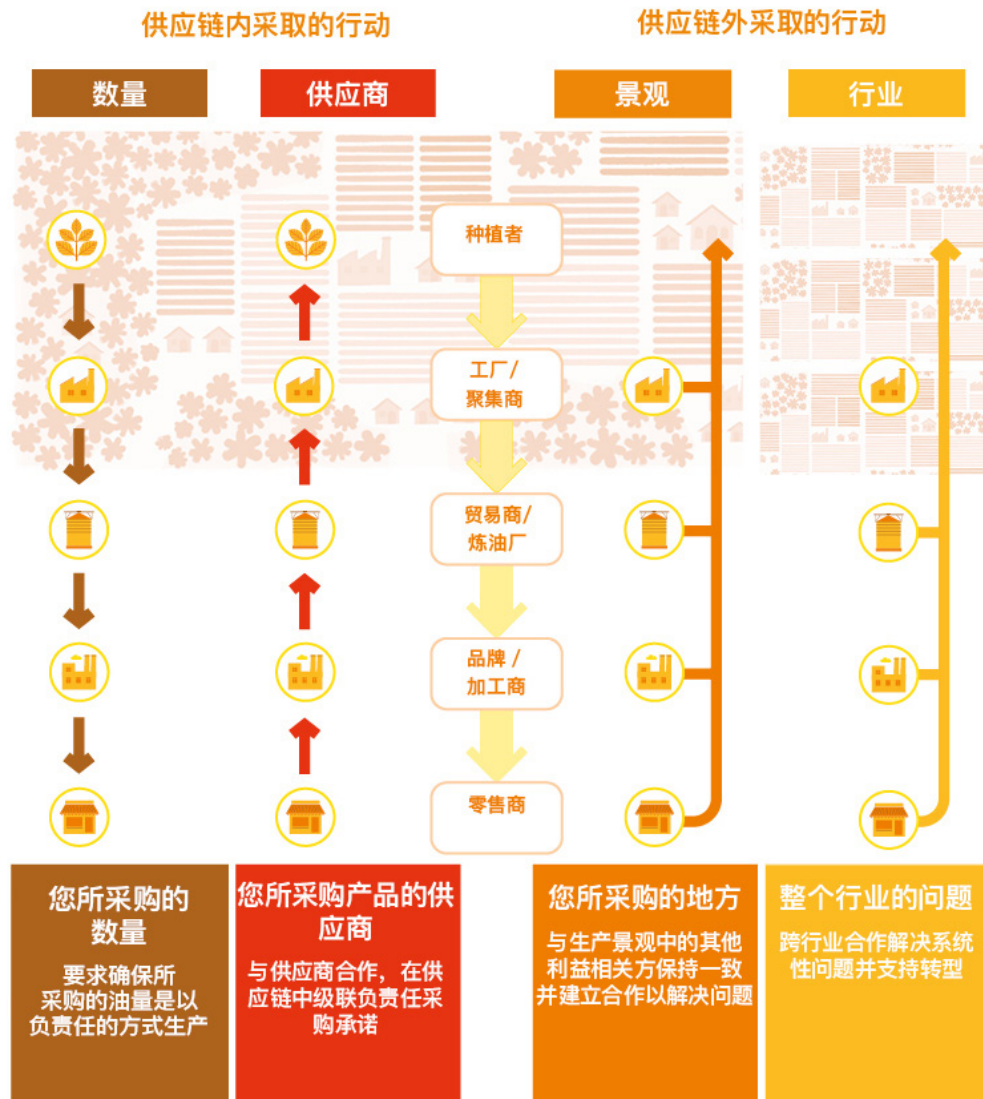


图1.农业商品负责任采购 (ACRES) 方法

此方法描述了理解和解决供应链内外问题，从而扩大履行承诺的规模并提升效率。它有助于确保企业在整个供应链最大化其影响力，更有效的解决问题并取得积极影响。协作是实现这些影响最重要的潜在因素。该简报的要点包括：

- 供应链之内，企业所交付合规的采购量并纳入供应商参与。
- 供应链之外，企业需纳入采购地各方参与其中，并在整个行业开展工作。
- 与其他参与方协作对于解决需要多利益相关方采取行动的复杂问题至关重要。

01 在供应链内开展工作

大多数企业通过专注自身供应链并从直接供应商开始利用现有业务关系纳入供应商参与。企业可通过如下两种方式纳入供应商参与并确保供应链可持续发展：

1. 通过“采购量”——即企业从供应商处购买的毛棕榈油和/或精炼棕榈油、棕榈仁油和棕榈衍生物的数量。企业可以采购量为起点，确保所采购油量的生产与其承诺一致。
2. 通过供应商参与——大多数下游企业不直接从生产商处采购产品。相反，大多数下游参与者从中间商处购买，包括工厂、贸易商、炼油厂、聚合商或制造商。因此，供应商应成为实现棕榈油负责任采购解决方案的一部分，自身作出承诺并采取行动，将供应链中棕榈油生产的环境和社会要求进行级联。

什么是供应商参与？

供应商参与是与供应商一起实施的一系列干预措施，以在整个生产基地实现对政策承诺的合规。企业纳入供应商参与的方式取决于：企业在供应链中的地位、供应商的社会和环境绩效，以及采购企业对其供应商的影响力。有关供应商参与的更多信息，请参考：[Proforest负责任采购供应商参与指南（2020年10月）](#)。

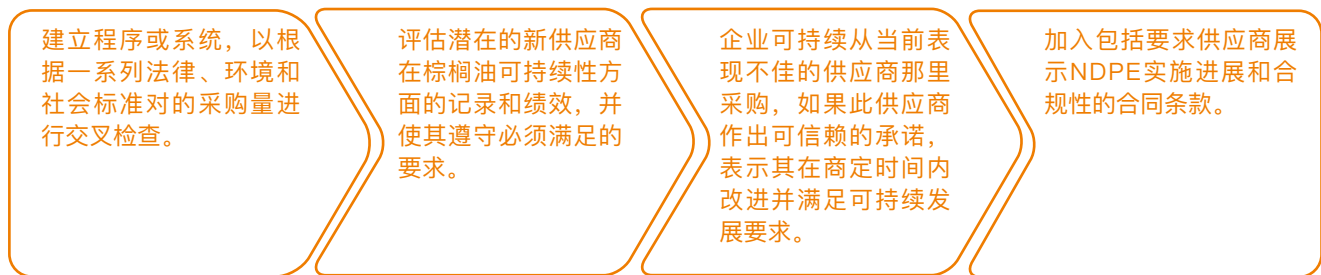
供应商参与的主要目标是确保所有直接供应商致力于以负责任的方式采购棕榈油，并在自身运营活动和供应链中实施**ACRES方法**或类似方法。总体而言，在解决可持续性问题时，企业可在以下四个关键点与供应商取得联系：



1.1. 制定对供应商要求及相应的关键绩效指标（KPIs）

为了支持NDPE承诺的实施，企业应制定明确的可持续性要求，履行并监测其绩效。这些要求必须涵盖环境和社会/基本权利问题相关标准，且必须在供应商企业集团层面上适用。

1.2. 供应商筛选和准入流程（针对新的供应商）



1.3. 衡量及评估供应商绩效

- 确定如何收集供应商绩效数据，例如，通过自我评估问卷、公开报告、报告平台——例如SPOTT、森林500、棕榈油透明度联盟。
- 使用计分卡评估供应商在上述可持续性要求方面的表现（图2）。供应商记分卡提供了一种工具，用于定义要求并根据这些要求对每个直接供应商的绩效进行评估。企业使用计分卡对其供应商的绩效进行初步评估，然后为买家和供应商就如何满足这些要求进行共同讨论提供基础信息。

实施报告框架（**Implementation Reporting Framework (IRF)**）是一种报告工具，旨在帮助企业系统性地了解并跟踪在整个油棕供应链履行NDPE承诺的进展情况。企业应为其采购和处理的所有油量建立IRF模板。分配给“交付”类别的油量将被视为合规。[简报04](#)对IRF进行了更详细的介绍。

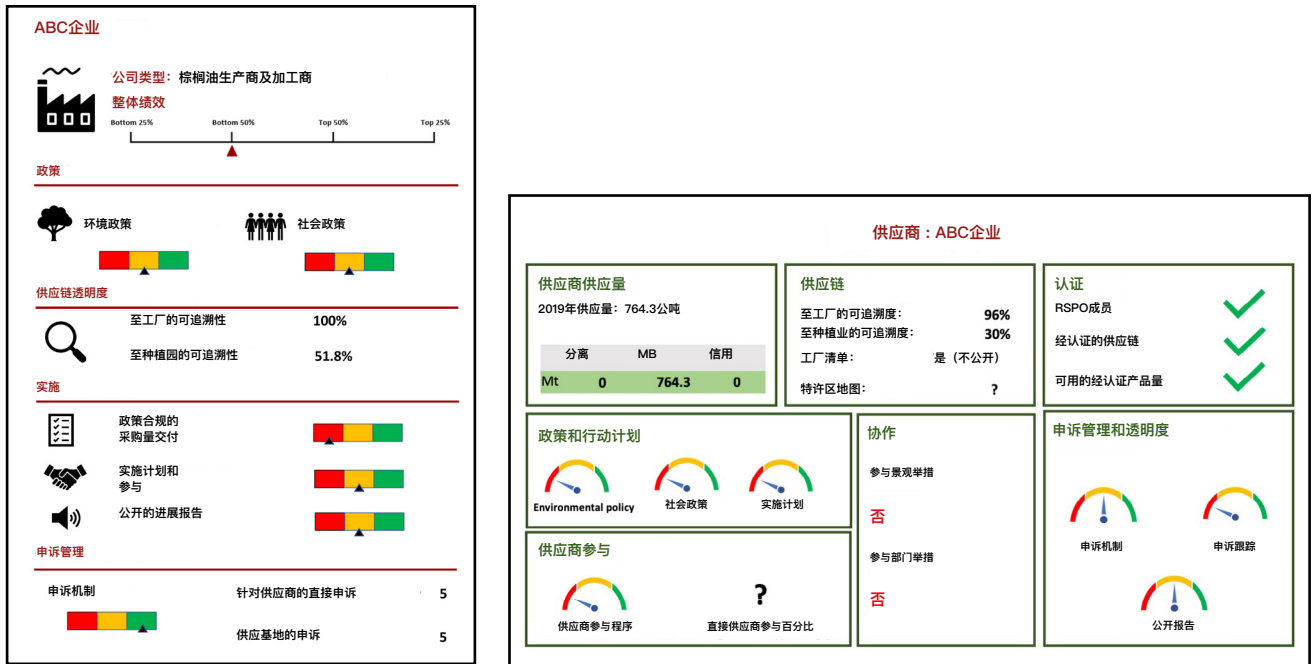


图2.用于监测实施可持续性要求进展的供应商积分卡示例

1.4. 与供应商一起采取行动

供应商参与的一个不可缺少的部分是为供应商采取行动以履行NDPE承诺并遵守政策要求提供支持。供应商的参与程度视其情况而各异。该过程应该推进供应商在商定时间范围内制定一个强而有力的行动计划，并且履行其政策承诺，包括适当结合认证、合法性和供应商参与机制等。支持变革的行动取决于供应商类型及规模、是否存在激励措施或地方文化规范等因素。

1.5. 支持供应商取得进展

企业可以通过如下行动支持供应商获取更多知识并改善绩效：

- 为供应商提供指导和能力建设，如讨论会和线上研讨会，引入关键概念，如NDPE政策、具时限的实施计划以及如何更广泛地实施负责任采购。
- 为供应商项目和工作流程提供资金，如HCV-HCS评估和提供个人防护设备（PPE），并为资源有限的较小规模供应商提供支持。
- 为不符合要求的供应商制定并实施明确的激励措施，并说明后果（如减少采购量、有选择性的采购）。这些激励措施可在最初参与后根据各供应商的表现随着时间推移而制定。

1.6. 根据商定的改进行动计划监测供应商绩效和进展

- 定期联系供应商，查看其执行商定行动的进展情况，及是否能在商定期限内完成。
- 根据需要更新行动计划（如，如果供应商已满足商定的要求，则继续执行下一组要求）。
- [简报04](#)对进一步监测和验证的方法进行了描述。

02 在供应链之外开展的工作

鉴于原因复杂，很多问题仅能通过不同利益相关方（包括供应链中企业）协作得以解决。因此强烈建议企业通过如下的一项或多项方法在供应链之外开展工作：

- **景观或管辖区层面**—即商品生产的地区。景观层面的方法通过关注更广泛的供应商参与来扩大影响。这通过在同一的地区、景观或管辖区采购的行业同行间的无商业竞争前提下合作来实现的，从而提高影响力并纳入更多的供应商参与。
- **行业举措**—旨在解决该行业内发生的系统性问题。对于企业而言，跨部门的合作对于解决系统性问题以及通过改变行业内“一切照旧”的观念来支持长期转型至关重要。
- **更广泛的多利益相关方倡议**—制定标准和立法框架的全球、区域和国家参与方。多利益相关方倡议（MSI）是企业、民间社会组织和其他利益相关方之间的协作，旨在解决共同关心的问题，包括基本权利和可持续发展等。

03 下一步工作

通过建立供应商关系、无商业竞争前提的协作、多利益相关方举措以及能力建设和干预等各种机制，在供应链内外纳入各方参与对于履行NDPE承诺至关重要。企业应该作为一项长期承诺来开展这些工作，以确保持续参与，并将其融入企业本身的政策和行动计划。一旦开展参与活动，企业应监测其行动的有效性和履行承诺的进展情况。企业应该在公共平台验证并报告此类行动的影响，以确保工作进展的透明性。[简报04](#)对此类活动和程序进行了详细说明。

了解更多并帮助我们改善

更多信息，请查阅此网站www.palmoiltoolkit.net中的简报全文。

欢迎您与我们分享您的看法，以帮助我们改进本摘要（发邮件至palmoiltoolkit@proforest.net）

这份由 Proforest 编写的棕榈油工具包是 Good Growth Partnership 负责任消费项目的一部分。在此感谢全球环境基金(GEF)通过世界自然基金会(WWF)对此项目的资助。此外，我们也感谢英国森林施政、市场与气候项目(FGMC)提供的配套资金。



GOOD
GROWTH
PARTNERSHIP



proforest



这份文件是由 Proforest 编写，并已获得 Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License 的许可。若查阅本许可证，请浏览 <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>